



אסיפה כללית 2026

דו"ח מנהלתי



תוכן עניינים

3-5		דברי פתיחה
7-11		אגף נבחרות
12-13		אגף תחרויות
15-18		אגף הדרכה
20-22		אגף אנליטיקה וטכנולוגיה
24-26		אגף משפטי
27		אגף IT
28		אגף כוח אדם + תפעול
29-31		בית הנבחרות
32-34		אגף נשים
35-38		גראסרוטס ואחריות חברתית
39-40		האקדמיה
41		אגף כספים + רכש
42-43		אגף לוגיסטיקה
44-46		אגף הסברה ותוכן
47-49		אגף פיתוח עסקי וחדשנות
50-51		אגף שיווק ומכירות
52-53		איגוד רפואי
54-57		אגף שופטים

שותפות ושותפים יקרים

גם עונת 2025/26 נערכה כאשר מדינת ישראל נמצאת במצב מלחמה ושוב נדרשנו כולנו לקבל החלטות מורכבות בנסיבות משתנות. שלוש שנים מורכבות, מאז ה-7 באוקטובר 2023, פגשו ענף מבוסס, איתן, שהודות לערבות הדדית ושיתוף פעולה מרשים של כלל הפעילים והפעילות, יודע לצלוח מציאות מאתגרת מאין כמותה.

הכדורגל המשיך להיות עוגן מרכזי עבור כל השותפים למשחק. ראוי להעלות על נס את העשייה של המועדונים, את ההתנדבות של הקבוצות, את הירתמות האוהדים והאוהדות ואת פועלה החברתי הגדול כל כך של ההתאחדות לכדורגל. כל אלה תרמו, תורמים ויתרמו לחוסן הלאומי שלנו, לשותפות, דו קיום, אחריות חברתית, ערבות הדדית וימים טובים יותר שעוד נכוננו לכולנו.

החלטת אופ"א לאסור אירוח משחקים בינ"ל בארץ – נבחרות וקבוצות – שרירה וקיימת. ככל שהמצב הבטחוני והמדיני יאפשרו זאת, בכוונתנו לפנות לאופ"א בטווח הזמן הקרוב במטרה להחזיר בהקדם את המשחקים. אי אירוח משחקים בארץ ממשיך להוות עול כספי אדיר על ההתאחדות, שסופגת פגיעה קשה ומתמשכת באחד ממקורות ההכנסה המרכזיים שלה ונדרשת להוצאות גבוהות פי כמה לאירוח משחקים בחו"ל. נכון להיום, נראה כי גם את משחקי הנבחרת הבוגרת בליגת האומות בחודש ספטמבר הקרוב נארח מחוץ לישראל. ועדיין, כל נבחרות ישראל, גברים ונשים, המשיכו וימשיכו להיות חלק מכל טורניר.

...

הקריאות להשעיית ישראל מהכדורגל הבינ"ל נמשכות מצד ממשלות עוינות והתאחדויות. אנחנו מנהלים מאבק עיקש, מושכל, לרוב מתחת לרדאר, ומצליחים עד כה לעמוד בפרץ. ראוי להעלות על נס את הופעתו המשכנעת של מ"מ יו"ר ההתאחדות, חברנו באסם סולימאן, בקונגרס פיפ"א האחרון בוונקובר. בנאום שעיקרו אמונה כי הכדורגל יכול לתרום לפיוס, לקירוב ולשותפות, הציג סולימאן את הפנים היפות של הכדורגל שלנו ואת השאיפה הבלתי מתפשרת של ההתאחדות לכדורגל להיות חלק מכל משחק ויוזמה שיכולים להראות לכולם כי ניתן גם אחרת.

איום גדול הוסר כאשר השגנו ניצחון במאבק ארוך ימים נגד הטענה של ההתאחדות הפלסטינית על קיום משחקי כדורגל בשטחים שאינם בסמכות ההתאחדות. פיפ"א קבעה כי הנושא פוליטי ואינו יכול להיות נדון עוד במסגרתה. במקרה אחר, נמצא הכדורגל הישראלי אחראי לשורה של מקרים גזעניים והוטל על ההתאחדות קנס כספי של כ-600 אלף שקל. יש לציין בהקשר זה מספר דברים: א. הגשנו ערעור על ההחלטה; ב. היא התקבלה טרם השינוי התקנוני שאימצה ההתאחדות בפברואר האחרון לגבי החמרה בענישה כנגד גזענות; ג. ניכרת עשייה משמעותית וחיובית מצד המועדונים, יחד עם ארגוני האוהדים, כנגד אקטים גזעניים. בין אם בקמפיינים תקשורתיים ובין אם בתוכניות חינוכיות שיוגשו לאישור ועדה מיוחדת מטעם ההתאחדות.

טוהר הספורט ממשיך להיות נר לרגלינו. כל אחד מאתנו חייב לשאול עצמו תמיד מה עוד הוא יכול לעשות כדי למנוע הטיית משחקים, הימורים בלתי חוקיים, חוזים כפולים ועוד רעות חולות. ההתאחדות הגדילה את התקציבים למאבק בנגעים אלה ולא תהסס להפוך כל אבן עד שנהיה משוכנעים כי ההכרעה בכל משחק היא עניין ספורטיבי בלבד.

בחוברת המצורפת מפורטת עשיית ההתאחדות במגוון תחומים והיא מעידה על המשך עשייה פורייה ומשמעותית יותר לטובת פיתוח וקידום הכדורגל. מספר הפעילים והפעילות, כמו גם מספר הקבוצות והמשחקים, גדל; בוצעו רפורמות משמעותיות בתקנונים, נבחרו דיינות ודיינים חדשים; כנס אנליסטים שני הותר רושם עז; פרויקט האגדות התפתח; הוקם מתחם פאן-זון מלהיב בגמר גביע המדינה; כדורגל הנשים המשיך לצמוח; הרשמנו עם פיתוחים טכנולוגיים; האקדמיה גדלה; פרויקטים חברתיים הדגישו את התפקיד החברתי שלנו עם מאבק בחרמות וברציחות בחברה הערבית; כנס רפואי בינ"ל נערך בשיתוף עם אוניברסיטת רייכמן; פאנל משפטי בסוגיית היחסים בין בתי הדין שלצד ההתאחדות לבתי הדין האזרחיים, זכה לכותרות רבות בכנס לשכת עורכי הדין; גייסנו נותני חסות חדשים ועוד.

במגרש הכדורגל יש מקום לכולם, למעט מי שמרגישים עליונים, ראויים יותר או מבקשים לנצל את המשחק למטרות פוליטיות. הרבה יותר מבעיטה, נגיחה או כדרור יוצאי דופן, הכדורגל מבוסס על ערכים של אחווה, סובלנות, אנושיות, סולידריות וקבלת האחר.

הפסיפס המיוחד של החברה הישראלית נמצא בחדר ההלבשה, על כר הדשא וביציעים, מאוחד בתקווה לסיום המלחמה, בשמירה על ערכי מוסר, באהבת האדם באשר הוא ובאופטימיות אין סופית כי השלום עוד יגיע לאזורינו. לכל אחד ממרכיבי הפסיפס המרהיב הזה יש חגים משלו, אמונות ומנהגים. גאוותנו הגדולה היא על הסובלנות, כיבוד האחר והשותפות של בני כל הדתות - יהודים, מוסלמים, נוצרים, דרוזים, צ'רקסים ואחרים. חלקים שונים שיוצרים שלם נפלא. מי ייתן והעונה הבאה תביא עמה שקט, שלום ואחדות. אמן!

קריאה מהנה.

משה (שינו) זוארץ,

יו"ר ההתאחדות לכדורגל

יריב טפר,

מנכ"ל ההתאחדות לכדורגל



פרויקט האגדות מביא עמו דברים נפלאים, כאשר שחקני עבר מצטרפים לנסיעות הנבחרת הבוגרת ולפעילויות תורמות אחרות במסגרת ההתאחדות לכדורגל. למשחק הידידות של הנבחרת הבוגרת מול אלבניה הצטרפו שחקני העבר אלי לוונטל ומשה שוייצר, לצד האחים שורדי השבי איתן ויאיר הורן וילדיהם. ניצחנו גם במשחק!

אגף נבחרות

עונת 2025/26 המשיכה להציב אתגרים משמעותיים עבור נבחרות ישראל, שפעלו לאורך כל העונה בצל המצב הביטחוני, איסור אופ"א לקיים משחקים בינ"ל בארץ והכרח לארח מחוץ לגבולות המדינה.

האתגרים התעצמו במהלך מבצע "שאגת הארי", כאשר נבחרת הנשים הבוגרת ונבחרת נערות U17 שהו מחוץ לישראל בעת פרוץ הלחימה. לאחר מאמצים לוגיסטיים, ביטחוניים ומבצעיים מורכבים, הצליחה ההתאחדות לכדורגל להשיב את שתי הנבחרות ארצה בבטחה.

לאורך התקופה פעלו הנבחרות תחת מעטפת אבטחה מוגברת, מגבלות תנועה ונראות והיערכות תפעולית חריגה בארץ ובחו"ל. למרות זאת, המשיכה ההתאחדות לקיים פעילות בינ"ל מלאה ככל הניתן, ושבע נבחרות יצאו לפעילות מחוץ לישראל – שש מהן לטורנירים רשמיים של אופ"א ושני משחקי ידידות של הבוגרת בגאורגיה ואלבניה.

הישג משמעותי במיוחד נרשם כאשר לראשונה בתולדות הכדורגל הישראלי כל ארבע נבחרות U17 ו-U19 נערים ונערות, משחקות בדרג A של אופ"א. הישג זה מהווה עדות להתקדמות המקצועית המתמשכת של הכדורגל הישראלי ולהשקעה בפיתוח שחקניות ושחקנים צעירים.

אתגרים נוספים:

מצב גאופוליטי: קושי בארגון המשחקים ואיתור יריבות למשחקי ידידות במדינות שיסכימו לארח. מצב זה משפיע על הכנות הנבחרות השונות ורמת התחרותיות.

קשיים באירוח: התאחדויות שמסכימות לארח אותנו בטורנירים רשמיים נתקלות בקשיים בשל הפרוטוקולים הביטחוניים הנדרשים כדי להבטיח ניהול חלק ללא מחאות או אירועים אחרים.

לוגיסטיקה: הנבחרות נאלצות לקבוע מיקומי טורנירים רחוק מערים מרכזיות, מה שמקשה על אפשרויות טיסה, לינות וגורם לזמני נסיעה ארוכים מהרצוי.

טיסות: בעקבות ביטולי טיסות נכנסות ויוצאות מישראל על ידי חברות זרות, הוחלט כי הנבחרות יטוסו למשחקים רשמיים מישראל ובחזרה באמצעות חברות תעופה ישראליות, מה שלעיתים הגביל את זמני ההגעה והעזיבה שלנו. מדובר בהחלטה שהוכיחה עצמה נכונה לאור המצב הביטחוני וביטולי הטיסות.

נבחרת גברים לאומית:

ליגת האומות - הנבחרת סיימה במקום השלישי את מוקדמות מונדיאל 2026 בבית עם איטליה, נורבגיה, מולדובה ואסטוניה. בספטמבר תחל הנבחרת את דרכה בליגת האומות דרג B, עם נבחרות אוסטריה, אירלנד וקוסובו.

נבחרת צעירה:

הנבחרת בעיצומו של קמפיין מוקדמות אליפות אירופה 2027, בבית שכולל את נורבגיה, הולנד, בוסניה וסלובניה. לאחר פתיחה עם שלוש תוצאות תיקו (0-0 מול בוסניה, 2-2 מול הולנד ו-1-1 מול סלובניה) והפסד 3-0 לנורבגיה, רשמה הנבחרת ניצחון מרשים 1-3 על הולנד ותיקו עם בוסניה. בהמשך תפגוש את סלובניה ונורבגיה (ספטמבר-אוקטובר 2026) ואז ייקבע המיקום הסופי (מקום שני מוביל לפלייאוף, מקום ראשון לאליפות אירופה).

נבחרת הנוער (עד גיל 19):

נבחרת U19 לא עלתה לשלב העלית לאחר שסיימה במקום השלישי בבית עם אוסטריה וסלובניה ואף ירדה לדרג B. במרץ 2026 השתתפה נבחרת U18 לראשונה בפורמט החדש של אופ"א על מנת לקבוע את מיקומה לשלבים הבאים. בשלב הראשון של המוקדמות הפסידה 2-1 לאוסטריה, אך במשחק השני השיגה ניצחון מרשים 1-3 על גרמניה ולאחר מכן סיימה בתיקו 1-1 מול בוסניה. בכך הבטיחה מקום שני והעפילה חזרה לדרג A, דבר שיאפשר לה להתמודד בשלבים הבאים על הזכות להעפיל לאליפות אירופה U19.



...

נבחרת נערים א' (U17)

הנבחרת השתתפה בפברואר 2026 בטורניר ידידות בקרואטיה, בו הפסידה 3-1 לקרואטיה, הביסה 0-5 את אוקראינה וסיימה ב-0-0 מול יוון. את חלון המוקדמות הרשמי במרץ סיימה עם 0-2 על אסטוניה, 1-3 על אנגליה ו-0-4 על איי פארו, בדרך למקום הראשון עם 9 נקודות מתוך 9, וחזרה לדרג A.

נבחרת נערים ב' (U16)

באפריל 2026 לקחה הנבחרת חלק בטורניר פיתוח של אופ"א בקרואטיה, יחד עם נבחרות סלובניה ופרגוואי אותן ניצחנו 0-2 ו-0-3 (בהתאמה) וסיימה במקום השני לאחר הפסד 4-2 בפנדלים לקרואטיה (1-1 בתום הזמן החוקי).

נבחרת נשים לאומית

במרץ הפסידה ישראל פעמיים לבלגיה (3-0 ו-5-0), באפריל גברה על לוקסמבורג (0-6 ו-1-5) וביוני נוצחה פעמיים על ידי סקוטלנד (0-6, 5-1). בסיום הבית דורגה ישראל במקום השלישי עם 6 נקודות, הבטיחה העפלה לפלייאוף וירדה לדרג C. לצד ההתמודדות מול יריבות מהדרג הגבוה באירופה, המשיכה הנבחרת בתהליך בניית הסגל ושילוב שחקניות צעירות כחלק מההיערכות ארוכת טווח לקמפיינים הבאים. מטרת הנבחרת בעתיד היא להתבסס בדרג B ולא להתנדנד בין הדרגים.

נבחרת נערות (U19)

באפריל 2026 פתחה הנבחרת קמפיין חדש עם 0-7 על מלטה, 0-3 על קזחסטן ו-2-5 על בולגריה, מאזן מושלם של 9 נקודות מתוך 9 והישג שאפשר חזרה לדרג A של אופ"א ומהווה עדות להתקדמות של כדורגל הנשים בישראל.

נבחרת נערות (U17)

במרץ 2026 ניצחה ישראל 0-1 את אנדורה, סיימה ב-0-0 מול אלבניה המארחת, ובסיכום הבית דורגה ראשונה עם 4 נקודות. מבחינה ספורטיבית, זאת העפלה היסטורית לדרג A, המסמלת כי בסיס נבחרות הנשים נמצא בתהליך חיובי.

נבחרת נערות (U19)

באפריל 2026 פתחה הנבחרת קמפיין חדש עם 0-7 על מלטה, 0-3 על קזחסטן ו-2-5 על בולגריה, מאזן מושלם של 9 נקודות מתוך 9 והישג שאפשר חזרה לדרג A של אופ"א ומהווה עדות להתקדמות של כדורגל הנשים בישראל.

נבחרת נערות (U17)

במרץ 2026 ניצחה ישראל 0-1 את אנדורה, סיימה ב-0-0 מול אלבניה המארכת, ובסיכום הבית דורגה ראשונה עם 4 נקודות. מבחינה ספורטיבית, זאת העפלה היסטורית המסמלת כי בסיס נבחרות הנשים נמצא בתהליך חיובי.

נבחרת נערות (U16)

זכייה בטורניר הפיתוח של אופ"א בקזחסטן לאחר נצחונות על אוזבקיסטן (1-2), קזחסטן (1-2) ואסטוניה (0-5).

נבחרת כדורגל אולמות (פוטסל)

למרות פתיחת טורניר מוקדמות מוצלחת עם ניצחון 2-4 על יוון, את טורניר המוקדמות סיימה הנבחרת במקום השלישי, לאחר ניצחון על יוון (2-4), תיקו עם אסטוניה (4-4) והפסד לנורבגיה (2-5).

פרויקט מרכזי הפיתוח

במרכזי הפיתוח ניתנת מסגרת אימונים מקצועית לשחקנים מצטיינים בגילי 10-13, שנבחרו על ידי סקאוטים של ההתאחדות בשילוב המלצות המועדונים ובפיקוח וליווי צמוד של פרדי דוד, המנהל המקצועי של מרכזי הפיתוח. על פי פילוח השנתונים וכמות השחקנים, בכל מרכז מתקיימים בין אימון אחד לשלושה אימונים בשבוע בהובלת מנהל לכל מרכז וצוותי אימון הכוללים מאמנים, מאמני כושר ומאמני שוערים. כמו כן, במרכזים מתקיימים אימונים ייחודיים, "אימון הגנה" ואימון סיטואציות משחק. כ-3 פעמים בעונה מתקיימים בכל מרכז מבדקים גופניים המבוצעים על ידי רקפת אריאלי, תזונאית ההתאחדות, ובחגים מתקיימים טורנירים בין מרכזי הפיתוח.



0		Full Time		1
---	---	----------------------	--	---

אגף תחרויות (חובבניות ונוער)

ניהול ליגות וגביע המדינה נוער ונערים

ניהול ליגות א-ג

ניהול ליגות אולמות ו-ותיקים

ניהול אליפות כדורגל חופים

מיתוג וסיקור ליגה א' במדיה חברתית + מדיה די"

מיתוג וסיקור ליגת העל לנוער + מדיה די"

בנוסף, נערכו ביקורי מועדונים ו הרצאות למחלקות הנוער של מוטל"ה שפיגלר, חבר פרויקט האגדות, במסגרת המאבק בנגע החרמות.



אגף הנוער - נתוני רישום, מספר קבוצות:

<u>2025/26</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/2</u> <u>2</u>	חלוקה על פי גילים:
78	66	50	35	32	טרומ ג'
225	196	187	138	95	טרומ ב'
314	303	261	213	185	טרומ א'
345	332	288	251	223	ילדים ג'
314	301	297	258	204	ילדים ב'
274	286	256	219	212	ילדים א'
209	200	194	171	158	נערים ג'
165	170	156	157	142	נערים ב'
126	125	115	105	108	נערים א'
134	145	140	140	143	נוער
<u>2,184</u>	<u>2,124</u>	<u>1,944</u>	<u>1,687</u>	<u>1,502</u>	סך הכל



לא מוציאים אף אחד/ת מחוץ לקווים **די** **לחדמות!**





אגף הדרכה

ההתאחדות לכדורגל בישראל הוסמכה על ידי אופ"א ועל ידי מנהל הספורט לקיים קורסים להכשרת מאמנים. אגף ההדרכה הוא המוביל, המתכנן והמבקר ויש לו סמכויות ומנדט מאופ"א ומנהל הספורט. מטרתו העיקרית של אגף ההדרכה היא גיבוש מסלול לפיתוח ולקידום הכדורגל, להכשרה ולהסמכת מאמנים וכן קידום איכות בעלי תפקידים בכדורגל.

בשנתיים האחרונות אנו נמצאים בקשר הדוק עם מחלקת הדרכה של FIFA שמספקת לנו חומרים מקצועיים בתחום האימון והדרכת כדורגל. חומרים אלה מועברים לכלל המאמנים בארץ בעזרת תוכנה ייעודית.

מחלקת ההדרכה שמה לנגד עיניה כמטרה חשובה מאוד להמשיך ולייצר קורסי התמחות ספציפיים להכשרת מאמנים, זאת מעבר לקורסי הליבה שהיו עד כה.

פרויקטים מרכזיים בשנת 2025:

- במסגרת קורסי **UEFA ELITE** מיסדה משפחת מאירי הענקת מלגה על שם מאמן העבר משה מאירי ז"ל, לשני מצטיינים מהקורס שייצאו להשתלמות בת כשבוע באקדמיה מובילה בגרמניה - השנה המועדון המארח יהיה דורטמונד. מטרת המלגה היא לקדם מצוינות וחשיבה של מאמני דור העתיד של ישראל.
- הטמעת יחידות לימוד של ערכים בספורט בשיתוף עמותת ערכים בספורט לכלל קורסי **EFA C** בכל השלוחות ברמה הלאומית, במטרה להקנות בשלב הראשון של הכשרת המאמנים את הערכים שאנו דוגלים בהם: שיתוף פעולה, מניעת אלימות וגזענות, סובלנות, מגדר, תקשורת נאותה ומוגנות ילדים.
- פתיחת קורס **UEFA Pro** בספטמבר 2025, המעניק דיפלומה ורישיון אימון לליגת העל.
- בנייה ופיתוח קורס **B Fitness** להכשרת מאמני כושר גופני במחלקות הנוער.
- התחלת שיתוף עם מכללת ספורט פאנל לטובת הכשרת אנליסטים ברמת B (שלב ראשון של הכשרת אנליסטים).

...

- לראשונה, פתיחת קורס מאמני שוערות GK C ייחודי בישראל.
- לראשונה, פתיחת קורס GRASSROOTS LEADER, אימון לילדים עם צרכים מיוחדים (בשיתוף פעולה עם ארגון ספיישל אולימפיקס), ואימון כדורגל הליכה (בשיתוף ארגון מדינת הכדורגל).
- שיתוף פעולה בין ההתאחדות לכדורגל והאגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה במטרה להכשיר ולטפח כוח אדם מיומן ומבטיח בשיפוט ואימון, בדגש על הכשרה מקצועית בינ"ל. יחידות הנוער, הפדגוגיה והפיקוח באגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה, בשיתוף אגף ההדרכה בהתאחדות, פיתחו בשנה האחרונה מגמת לימוד חדשה בשם "שיפוט ואימון כדורגל". במסגרת שיתוף פעולה זה יוכשרו בני הנוער בבתי הספר המקצועיים לתפקידים רלוונטיים ונדרשים בתחום השיפוט וישולבו בסטאז' אצל הקבוצות בליגה הלאומית, במחלקות הנוער או באיגוד השופטים בניהול משחקי כדורגל. מהלך זה יכול לייצר אופק תעסוקתי לבני נוער בישראל לצד שיפור הכדורגל הישראלי ובניית תרבות אימון מבוססת נתונים.
- בנייה ופיתוח של קורס להכשרת מאמנים מנטאליים: התמקצעות בתחום הפסיכולוגיה של הספורט, בו אנו רואים נדבך חשוב בפיתוח מאמנים ושחקנים.
- תפעול פרויקט מנטורים (ליווי מקצועי של מחלקות נוער במועדונים בשיתוף משרד הספורט, סך הכל 19 מועדונים שמרביתם מהפריפריה, נשים וגברים): אנו רואים חשיבות רבה בניהול מקצועי נכון במחלקות נוער. לצורך זה, מגויסים ומוכשרים לפרויקט המנטורים בעלי ניסיון בניהול מקצועי, כדי שיתמכו במנהלים מקצועיים במועדונים חדשים שזקוקים בשלב זה לתמיכה מקצועית והכוונה.

- לראשונה, פתיחת קורס מאמני שוערות GK C ייחודי בישראל.
- שיתוף פעולה בין ההתאחדות לכדורגל והאגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה במטרה להכשיר ולטפח כוח אדם מיומן ומבטיח בשיפוט ואימון, בדגש על הכשרה מקצועית בינ"ל. יחידות הנוער, הפדגוגיה והפיקוח באגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה, בשיתוף אגף ההדרכה בהתאחדות, פיתחו בשנה האחרונה מגמת לימוד חדשה בשם "שיפוט ואימון כדורגל". במסגרת שיתוף פעולה זה יוכשרו בני הנוער בבתי הספר המקצועיים לתפקידים רלוונטיים ונדרשים בתחום השיפוט וישולבו בסטאז' אצל הקבוצות בליגה הלאומית, במחלקות הנוער או באיגוד השופטים בניהול משחקי כדורגל. מהלך זה יכול לייצר אופק תעסוקתי לבני נוער בישראל לצד שיפור הכדורגל הישראלי ובניית תרבות אימון מבוססת נתונים.
- בנייה ופיתוח של קורס להכשרת מאמנים מנטאליים: התמקצעות בתחום הפסיכולוגיה של הספורט, בו אנו רואים נדבך חשוב בפיתוח מאמנים ושחקנים.
- תפעול פרויקט מנטורים (ליווי מקצועי של מחלקות נוער במועדונים בשיתוף משרד הספורט, סך הכל 19 מועדונים שמרביתם מהפריפריה, נשים וגברים): אנו רואים חשיבות רבה בניהול מקצועי נכון במחלקות נוער. לצורך זה, מגויסים ומוכשרים לפרויקט המנטורים בעלי ניסיון בניהול מקצועי, כדי שיתמכו במנהלים מקצועיים במועדונים חדשים שזקוקים בשלב זה לתמיכה מקצועית והכוונה.

...

הכנס השני לאנליטיקה
וטכנולוגיה נערך בפברואר
2026 והפך למסורת
מבטיחה. מרצים מהארץ
ומחו"ל, אנשי ונשות
מקצוע, ויותר מ-500
משתתפים חלקו ידע,
סימנו מגמות והעזו להיות
סקרנים וספקנים!



אגף אנליטיקה וטכנולוגיה

אגף אנליטיקה וטכנולוגיה מהווה מרכז ידע מקצועי של הכדורגל הישראלי בתחומי הביצועים, הדאטה, הווידאו והחדשנות. מטרתו לתמוך בקבלת החלטות מקצועיות מבוססות נתונים, לפתח שפה מקצועית אחידה בכלל הנבחרות, ולייצר ידע חדש שיתרום לקידום הכדורגל הישראלי ברמת הנבחרות, המועדונים ואנשי המקצוע.

בשנים האחרונות עברה המחלקה תהליך התפתחות משמעותי - ממחלקה המתמקדת במתן שירותי אנליזה לנבחרות בלבד, למחלקה הפועלת להקמת מרכז הידע הלאומי של הכדורגל הישראלי. חזון זה מבוסס על יצירת תשתיות מידע, פיתוח ידע מקצועי, שילוב טכנולוגיות מתקדמות, חיבור בין מחקר לעשייה ושיתוף ידע עם קהילת הכדורגל בישראל.

האגף מעניק ליווי מקצועי שוטף לכלל הנבחרות, מנבחרות הנערים והנערות ועד לנבחרות הבוגרות. במהלך השנה האחרונה ליווה האגף למעלה מ-120 משחקים בינ"ל, במסגרתם הופקו הכנות מקצועיות לגבי היריבות, סיכומי משחקים, ניתוחי ביצועים, דוחות סקאוטינג ומצגות מקצועיות לצוותים. לצד עבודת הניתוח, בוצעו מאות אסיפות וידאו קבוצתיות/חולייתיות ומפגשים אישיים עם שחקנים, כחלק מתהליכי הפיתוח המקצועי של הנבחרות.

במקביל לפעילות השוטפת, ממשיך האגף לפתח את מערכת IFAnalytics, אחת מפלטפורמות הידע והאנליטיקה של ההתאחדות. המערכת כוללת כיום למעלה מ-1,000 משחקים ומאפשרת ניתוח, מעקב והערכת שחקנים ונבחרות. המצגות נכללות גם בדיוני שהוועדות המקצועיות. בנוסף, המערכת מהווה בסיס מקצועי משמעותי לקבלת החלטות, איתור שחקנים והנגשת מידע לצוותים המקצועיים.

אחד מהישגי הדגל של האגף בשנה האחרונה היה כנס הטכנולוגיה והאנליטיקה השנתי השני של ההתאחדות, שהפך לאחד מאירועי הידע המרכזיים בכדורגל הישראלי ומפגיש בין מאמנים, אנליסטים, חוקרים, אנשי מדע הספורט ומומחי טכנולוגיה מהארץ ומהעולם. לצד זאת, מקדם האגף מחקרים מקצועיים בנושאי מסלול פיתוח השחקנים וחוקר גם את הפן הטכני/טקטי/פיזיולוגי, איתור כישרונות, מדעי הספורט ותהליכי קבלת החלטות בכדורגל, בשיתוף מוסדות אקדמיים וארגונים בינ"ל.

בנוסף, פותח והופץ ספר הידע המקצועי של ההתאחדות לכדורגל. ספר דיגיטלי זה מרכז את עקרונות המשחק, שפת הכדורגל המקצועית של ההתאחדות וניתוחים מעשיים, ומשלב למעלה מ-200 קטעי וידאו לצד מאות דוגמאות וניתוחים מקצועיים. מטרת הפרויקט היא ליצור שפה מקצועית אחידה ולשתף ידע בין מאמנים, אנליסטים ואנשי מקצוע בכל רמות הכדורגל הישראלי.

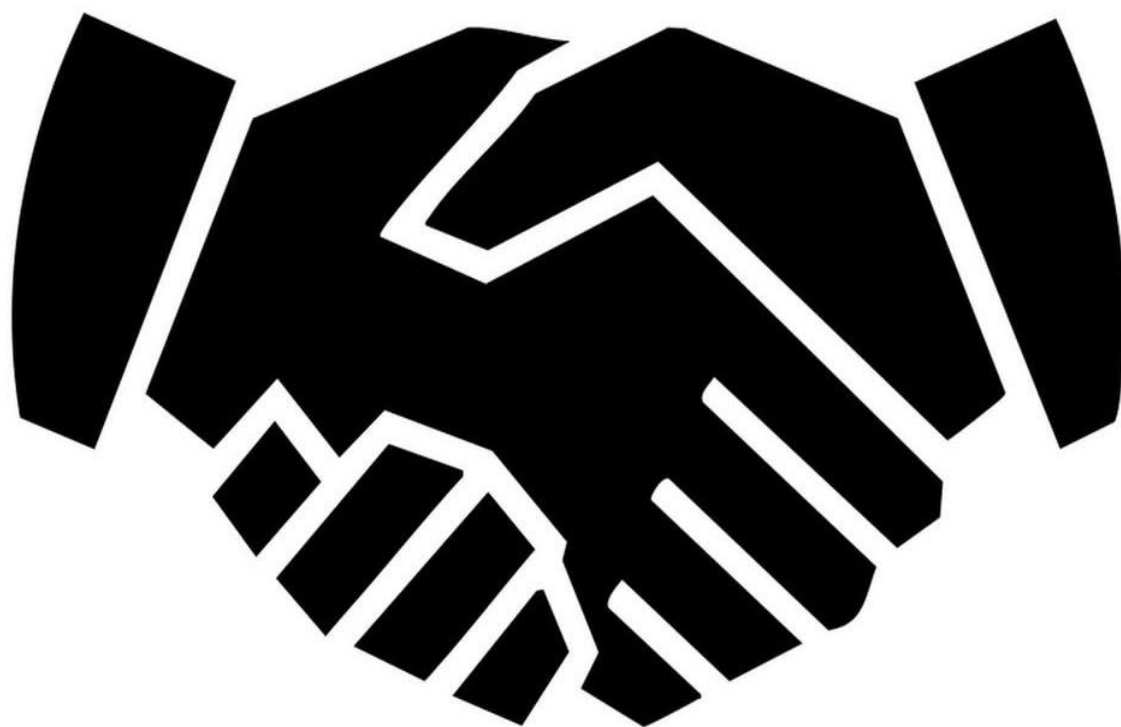
<https://publuu.com/flip-book/1056733/2348177>

בין הפרויקטים האסטרטגיים שמקדם האגף נמצאים פיתוח מערכת אחידה להערכת שחקנים, הקמת תשתיות מידע מתקדמות לשילוב וידאו ודאטה, פרויקטים בתחום הבינה המלאכותית, פיתוח מודלים לאיתור שחקנים, הרחבת פרויקט הנתונים הפיזיולוגיים בנבחרות ובמחלקות הנוער, המשך פיתוח מקצוע האנליסט בישראל באמצעות הכשרות, קורסים ושיתופי פעולה עם גופים מקצועיים בארץ ובעולם.

נתוני מפתח:

- למעלה מ-120 משחקי נבחרות בליווי אנליטי מלא.
- למעלה מ-120 דוחות הכנה לגבי יריבות.
- למעלה מ-120 סיכומי משחק מקצועיים.
- מאות אסיפות וידאו קבוצתיות, יחידתיות ואישיות.
- למעלה מ-1,000 משחקים מנותחים במערכת IFAnalytics
- למעלה מ-200 קטעי וידאו בספר הידע המקצועי של ההתאחדות.
- כנס טכנולוגיה ואנליטיקה לאומי בהשתתפות 500+ אנשי מקצוע.
- שיתופי פעולה עם מוסדות אקדמיים, גופי מחקר וחברות טכנולוגיה מובילות.
- מחלקת מחקר של ההתאחדות לכדורגל.
- מערכת BI לפרויקט דאטה פיזיולוגי לליגת העל לנוער, שחלק ממסקנותיו פורסמו בכנס ובספר.

חזון האגף הוא להפוך את ההתאחדות לכדורגל בישראל למרכז הידע הלאומי של הכדורגל הישראלי, גוף המגדיר, מרכז, מודד, מפתח ומשתף ידע עבור כלל המערכת, תוך שימוש בטכנולוגיה, מחקר וחדשנות לטובת פיתוח השחקן, המאמן והכדורגל הישראלי.



אנחנו אתכם, אתם לא לבד.

די לא לימות!

لستم وحدكم ، نحن معكم ، كفى للعنف!



אגף משפטי

רפורמות ותיקוני תקנון במגוון רחב של נושאים:

פרויקט חידוש תקנונים

לקראת פתיחת עונת המשחקים 2026/27, הושלם פרויקט מקיף לחידוש כל תקנוני ההתאחדות. במסגרת הפרויקט בוצעה עבודה רוחבית, שכללה יצירת שפה עיצובית אחידה לכל התקנונים, מספור מחדש בצורה בהירה ויעילה, סידור ועימוד. כל זאת לצד בחינה משפטית, עדכון נוסחים, תיקון הוראות, התאמה ועדכון סעיפים והטמעת שינויים מהותיים. כל התקנונים עברו הליך מסודר של בחינה ואישור בוועדת התקנון ובהנהלת ההתאחדות. מטרת הפרויקט הייתה ליצור מערך תקנונים מקצועי, ברור, אחיד ונגיש, המשקף סטנדרטים גבוהים, ודאות משפטית ושקיפות.

בחירת דיינים ובוררים חדשים

במהלך השנה האחרונה פורסמו שני קולות קוראים – בחירת דיינים חדשים, בחירת בוררים חדשים. הליך האיתור הושלם ומונו 7 דיינים חדשים וכן 7 בוררים חדשים. כמו כן, המוסד לבוררות בעניינים קוגנטיים (הנועד לדון בתובענות שעילותיהן בחקיקה קוגנטית), מתפקד ופועל באופן שוטף.

המוסד ליישוב סכסוכים ושינוי מבנה במוסד למעמד השחקן

בהתאם למסקנות הוועדה לבחינת מוסדות השיפוט הושלם השינוי המבני במוסד למעמד השחקן, שהפך לחלק מהמוסד ליישוב מחלוקות. כעת, לאחר השינוי, המוסד ליישוב מחלוקות יכלול שני מוסדות – המוסד לבוררות וגישור והמוסד למעמד השחקן, כאשר הפוסקים במוסד למעמד השחקן ימונו מתוך רשימת הבוררים.

מאבק בעבירות הפוגעות בטוהר המשחק

ההתאחדות ממשיכה לנהל מאבק בלתי מתפשר בתופעת העבירות כנגד טוהר המשחק, ומתקיים שיתוף פעולה הדוק עם יחידה משטרתית חדשה.

הגנת הפרטיות

לאחר מינוי ממונה על הגנת הפרטיות, החלה ההתאחדות בהליך סדור של יישור קו והבטחת עמידה בחובותיה לפי חוק הגנת הפרטיות והוראותיו. במסגרת הההליך בוצע מיפוי של כלל מאגרי המידע של ההתאחדות, הוכנו מסמכים מפורטים ביחס לכל מאגר, נערכו התאמות ושינויים באתר האינטרנט, ובימים אלה צפויה לעלות גם מדיניות פרטיות חדשה של ההתאחדות.

ניהול שוטף של מוסדות השיפוט:

בוררות והמוסד למעמד השחקן: בעונת 2025/26 הוגשו למוסד לבוררות 106 תביעות בוררות מתוכן 36 תביעות למוסד הקוגנטי ו-70 למוסד הבוררות ברגיל. למוסד למעמד השחקן הוגשו 15 עתירות.

בתי הדין:

בעונת המשחקים 2025/26 היו 3,461 העמדות לדין, מתוכן 1,608 של קבוצות ו-1,853 של פרטים. העבירה הנפוצה ביותר במסגרת קבוצות הליגות המקצועניות: 20 טו' (התפרעות אוהדים); העבירה הנפוצה ביותר של פעילים בליגות המקצועניות: 19 י' (התנהגות בלתי הולמת). העבירה הנפוצה במסגרת קבוצות לא מקצועניות: 20 טז (הופעה ללא מאמן).

לבית הדין העליון הוגשו 73 ערעורים או עתירות ב-2025/26.

...

רישוי מועדונים:

בעונת 2025/26 הוגשו 22 בקשות לרישוי מועדונים ו-20 קבוצות קיבלו רישיון למשחקים באופ"א.

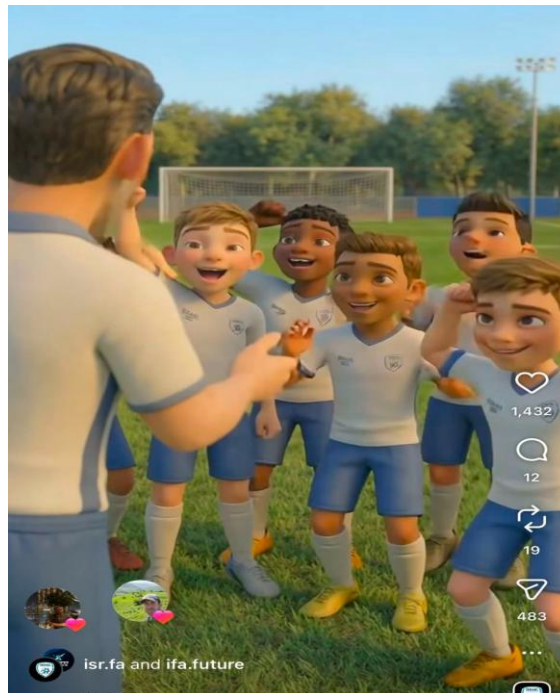
רישום:

במסגרת הליגות המקצועניות נרשמו לעונת 2025/26 929 שחקנים מקצועניים, בוצעו 491 פעולות רישום (מתוכן 60 פעולות רישום שחקנים חדשים, 128 פעולות רישום של שחקנים זרים חדשים, 177 העברות, 107 השאלות ו-11 השאלות משנה).

התקשרויות:

בעונת 2025/26 פורסמו 5 מכרזים וכן פורסמו 3 קולות קוראים (מינוי דיינים לבית הדין, מינוי בוררים חדשים למוסד לבוררות וגישור ומינוי יועץ משפטי חדש להתאחדות). מכוח המכרזים האמורים נחתמו 3 הסכמי התקשרות ומכוח הקולות הקוראים מונו 7 דיינים חדשים, 7 בוררים חדשים ויועץ משפטי חדש.

המפגש בין רפורמה
בהעברת קטינים ל-AI



אגף IT

- המשך פיתוח מערכת ניהול תחרויות, מערכת הליבה של ניהול הכדורגל הישראלי. כרגע בשלב פיתוח של מודולים אחרונים, בדיקות ותיקוני באגים.

- פעולה מול חברת EASYCOACH המפתחת להתאחדות מערכת ניהול מקצועית ומאפשרת במקביל רכישה מסובסדת של המערכת לכלל הקבוצות בארץ. המערכת עוברת כרגע פיתוח נרחב והתאמה לנבחרות.

- המשך פיתוח ERP, בדגש על אפשרות לתשלום חלק מהאגרות דרך הפורטל (לבקשת הקבוצות), והקמת ממשק BI עבור דוחות ההתאחדות.

- פיילוט הקמת פלטפורמה ודו"חות אנליטיקה לקבוצות, שיועברו אליהן באמצעות BI עבור ניתוח ביצועי שחקנים.

- הטמעת AI בארגון לטובת יעילות ביצועים של העובדים ושיפור השירות – הערכת סיום הטמעה עד סוף רבעון 3.

- עדכון מדיניות שימוש באתרי ההתאחדות ובאפליקציה של ההתאחדות בהתאם לרגולציה.

- פיתוח תשתיות עבור הקמת בתי נבחרות בזבולון ובאשקלון.

- החלת שימוש שותף במגוון ליגות באמצעות פנקס שופט והצגת תוצאות בלייב באתר ההתאחדות.

- העברת המידע המאוחסן על גבי השרתים לאחסון בענן (Sharepoint).

- סקר סיכונים כולל מבדקי חדירה, סגירת פערי אבטחת מידע.

- תוספות עבור שירות OTT שהושק בשנה החולפת.

אגף כוח אדם

- פיתוח מנהלים ותהליכי פיתוח ארגוני לדרגי ביניים ובכירים, תוך מתן כלים פרקטיים לשדרוג מיומנויות הניהול והנעת עובדים.
- אפיון, פיתוח והטמעת מערכת דיווח נסיעות ייעודית עבור עובדים שעתיים.
- ייעול תהליכים ארגוניים באמצעות מעבר למערכת דיגיטלית לאישור וניהול ימי חופשה ומנוחה.
- הובלת תהליך התייעלות במערכת חילן, מעבר לעבודה בחודש שגר לא-קלנדרי (23-24 לחודש) ותשלום בחודש השוטף, כולל הסבת תאריכי הנוכחות והטמעת השינוי בארגון.
- בנייה, הגדרה והובלה של תהליך משוב והערכת עובדים תקופתית בארגון.

אגף תפעול

- מתיחת פנים ושיפוץ מתבקש למשרדי ההתאחדות ברמת גן, תוך מתן מענה לגידול במספר העובדים.
- החלפת חברת שמירה הנותנת מענה מקצועי יותר בשמירה על משרדי ההתאחדות בתקופת ביטחונית רגישה.
- החלפת מדי ייצוג כלל נבחרות ישראל ומעבר לחברת "ריבוק". עיצוב הביגוד נעשה לראשונה על ידי ההתאחדות. איכות הביגוד השתפרה ומתיחת הפנים כללה גם את האקדמיה ואגף ההדרכה.



בית הנבחרות

בית הנבחרות בשפיים ממשיך לשמש ב-2026 כמרכז המקצועי והתפעולי של ההתאחדות לכדורגל, ומהווה בית לכלל פעילויות הפיתוח, ההכשרה והנבחרות של הכדורגל הישראלי.

בית הנבחרות הוא **מתקן האימונים** הראשי של כלל אגפי ההתאחדות, בו מתקיימים באופן שוטף אימוני הנבחרות בכל הגילים והמגדרים, החל מנבחרות הנערים והנערות ועד לנבחרות הבוגרים והבוגרות. בנוסף, מתקיימים במתחם אימוני שופטים, אימוני הדגמה במסגרת קורסי ההדרכה השונים, פעילויות פרויקט הפיתוח, אימוני נבחרת קטועי הגפיים ופעילויות מקצועיות נוספות.

המתחם פועל גם **כמרכז העבודה** היומי של אגפי הנבחרות, ההדרכה והמחלקה הטכנית. כ-30 אנשי מקצוע ועובדים קבועים פועלים בו באופן שוטף, בהם ראשי אגפים, מאמנים, אנליסטים, מנהלי נבחרות, מנהלי פרויקטים ואנשי אגף ההדרכה – כולם פועלים במטרה לקדם את פיתוח הכדורגל בישראל ולהעניק מעטפת מקצועית מתקדמת לשחקנים, למאמנים ולבעלי התפקידים השונים.

במהלך שנת 2026, עד כה, מתקיימות במתחם בממוצע כ-100 יחידות אימון מדי חודש, לצד כ-50 אירועים מקצועיים וארגוניים הכוללים ישיבות עבודה, כנסים, ועדות מקצועיות, קורסים והשתלמויות.

בין הפעילויות המרכזיות המתארחות בבית הנבחרות:

כלל פעילות נבחרות ישראל - גברים ונשים, נערים ונערות.
קורסי הכשרה של אגף ההדרכה - מאמנים, אנליסטים, מאמנים מנטליים ומאמני כושר.

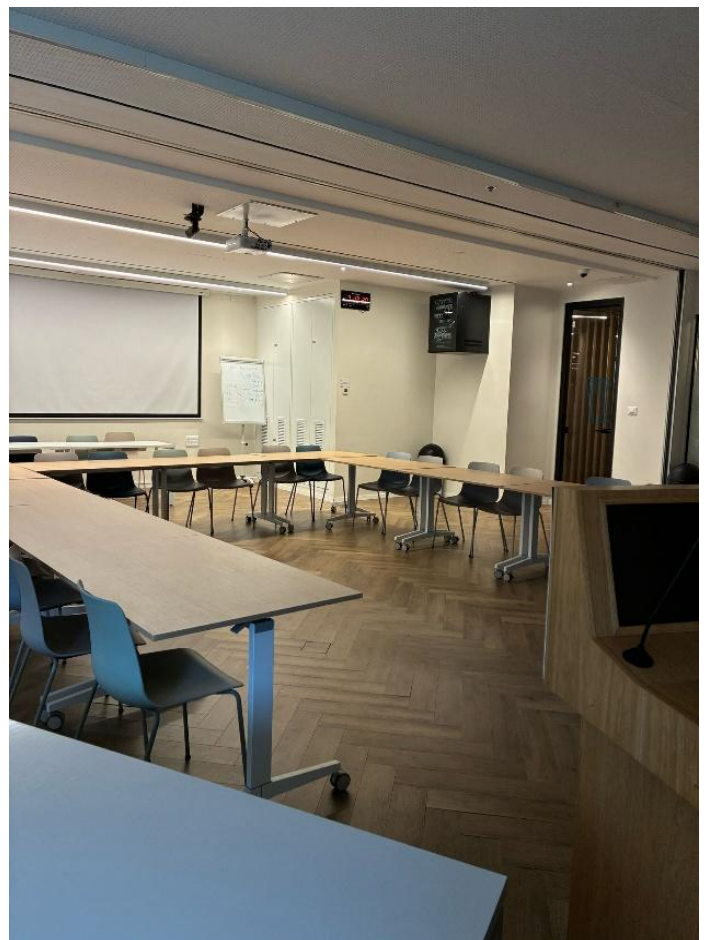
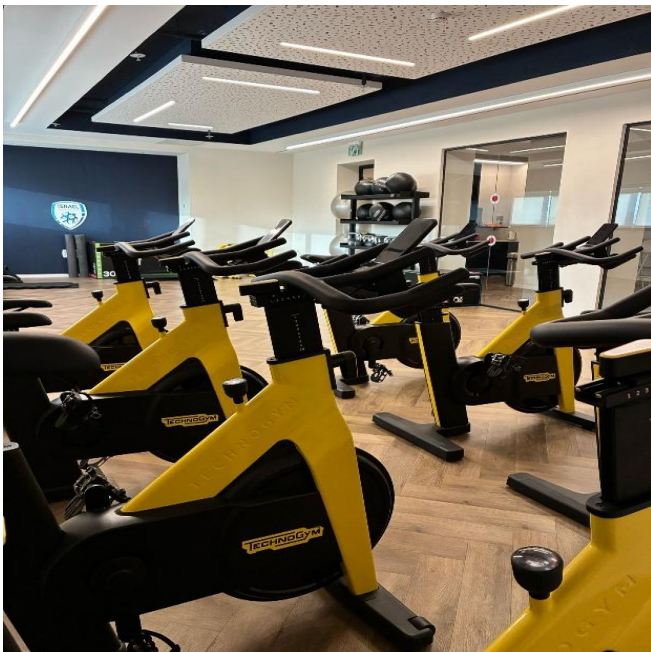
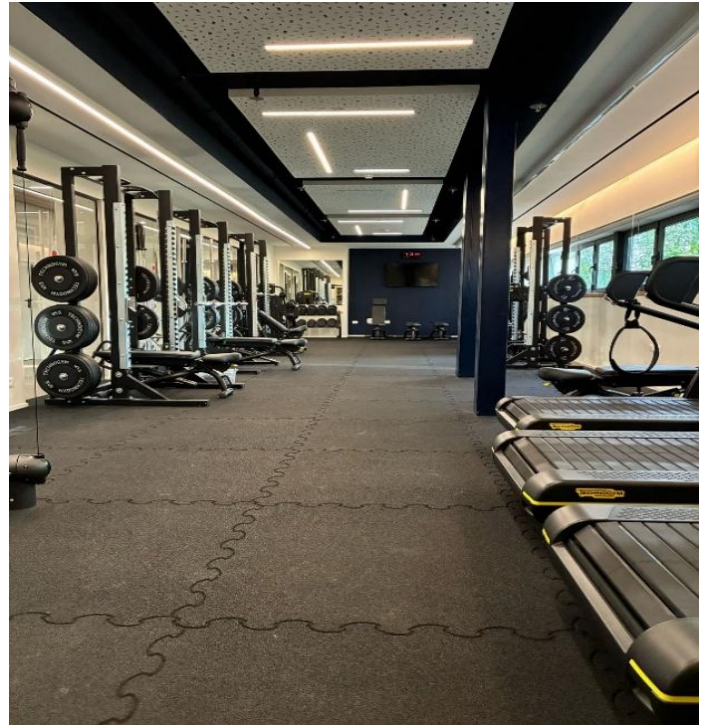
פעילויות, ישיבות ואימונים של איגוד השופטים.
ישיבות צוות מקצועיות של מאמני הנבחרות והמחלקה הטכנית.
ועדות מקצועיות שונות, ובהן ועדות איתור, ועדות נשים, ועדות חיילים ופורומים מקצועיים נוספים.
אירוח פעילות של קבוצת עירוני קריית שמונה במסגרת שיתוף הפעולה עם ההתאחדות.

בהמשך למגמת ההתרחבות בשנים האחרונות, ממשיך בית הנבחרות בשנת 2026 להוות מוקד משמעותי גם לפעילות חברתית וקהילתית, תוך חיזוק שיתופי הפעולה עם גופים וארגונים חיצוניים.

בין הפעילויות הבולטות:

אימוני נבחרת קטועי הגפיים.
אימוני נבחרת הספיישל אולימפיקס.
פעילויות מקצועיות והרצאות במסגרת פרויקט "טופ טאלנט".
אירועי סיום וטורנירים של פרויקטים חינוכיים וחברתיים כגון "ערכים בספורט" ו"שער שוויון".

בית הנבחרות בשפיים ממשיך לבסס את מעמדו כמרכז מצוינות לאומי לכדורגל הישראלי, מקום המשלב מקצוענות, פיתוח והכשרה לצד מחויבות עמוקה לערכים של שוויון, ואחריות חברתית.



כדורגל נשים

בשנים האחרונות ניכרת מגמת התפתחות משמעותית בענף, הבאה לידי ביטוי בהרחבת מספר הקבוצות, גידול במספר השחקניות, שיפור בתנאי הפעילות והעמקת שיתופי הפעולה עם גורמי ממשל ורשויות מקומיות. מבנה הליגות כולל כיום מספר דרגות תחרותיות, המהוות את בסיס הפירמידה המקצועית של כדורגל הנשים:

ליגת העל - הליגה הבכירה, בה מתמודדות 8 הקבוצות המובילות בישראל. ליגת על נשים מוגדרת מקצוענית וחלים עליה תקנוני הרשות לבקרת תקציבים. הקבוצות משחקות באצטדיונים ומשחקי הליגה משודרים בערוץ הספורט בשידור משולב. מעונת המשחקים הנוכחית כלל משחקי ליגת על לנשים משודרים מדי שבוע. עונת 2026/27 תהא שנת מעבר להגדלת ליגת על לנשים, כך שבעונת המשחקים הבאה 2027/28 תמנה ליגת על לנשים עשר קבוצות.

ליגה לאומית - ליגת המשנה בת 10 קבוצות, המשמשת חוליה מרכזית לקידום שחקניות צעירות, חיזוק הקשר בין מחלקות הנערות לקבוצות הבוגרות, ולהרחבת פעילות כדורגל נשים לערים נוספות בארץ מבאר שבע בדרום ועד כרמיאל בצפון.

ליגה ארצית - ליגה התפתחותית בת 9 קבוצות המספקת מענה לקבוצות נוספות ברחבי הארץ ומרחיבה את מעגלי ההשתתפות.

ליגת נערות על – הושקה בעונת 2025/26, המקבילה לליגת נוער על גברים, בה משחקות עשר קבוצות ממועדוני נשים מובילים בארץ ומהווה פלטפורמה מקצועית לפיתוח שחקניות צעירות לנבחרות ישראל.

בסיום עונת 2025/26 העפילו עשר קבוצות לליגת נערות א על מתוך חמישה מחוזות גיאוגרפיים, כך שגם בשנתון זה תהיה ליגה בכירה וליגות מחוזיות.

ליגות נערות וילדות - משמשות בסיס מקצועי לטיפול דור העתיד של שחקניות הענף. פעילות זו מלווה בהשקעה מתמשכת בהכשרת מאמנות ומאמנים, שיפור מתקני האימון והמשחק והעמקת הפעילות החינוכית והחברתית הנגזרת מהענף.

מה מספרים המספרים:

כ-4,500 שחקניות פעילות (מבוגרות ועד לילדות); למעלה מ-100 אגודות ספורט; 250 קבוצות בכל הליגות; גידול של 380% בין השנים 2018-2026.

נבחרות ישראל נשים:

נבחרת לאומית

נבחרת U19 העפילה לדרג A

נבחרת U17 העפילה לדרג A

נבחרת U16

נבחרת U15

אקדמיה לכדורגל בנות (פנימייה במבואות ים) בה לוקחות חלק 25 שחקניות מכל הארץ.



פרויקטים נוספים:

ליגת בתי הספר: הושקה בעונת 2025/26 במתכונת של 5*5, בהשתתפות כ-40 בתי ספר מדימונה בדרום ועד משגב בצפון, וכוללת 450 ילדות בכיתות ז-ח.

מרכזי מצוינות: ההתאחדות לכדורגל פתחה מרכזי מצוינות במספר מוקדים במדינה בדגש על הפריפריה בדרום ובצפון. הפרויקט נפתח באירוע חשיפה בדימונה בהשתתפות כ-400 נערות. מרכזים נוספים יוקמו בחוף אשקלון, שפיים וחבל מנשה.

פרויקט פליימייקס של אופ"א בשיתוף דיסני: מיועד לילדות בגילי 5-8. התוכנית מבוססת על דמויות דיסני, שמפעילות את הילדות באתגרי ספורט ודמיון וכיום משתתפות בו 12 קבוצות מכל רחבי הארץ.

ליגת המנהל ההתיישבותי: ליגה נוספת בה משתתפות תלמידות בכפרי נוער ופנימיות והיא מונה 12 קבוצות.

- שת"פ של ענף כדורגל נשים עם עמותת ערכים בספורט, שמטרתו לסייע למועדוני כדורגל נשים בפיתוח ההון האנושי, גיוס חסויות והרחבת תשתית השחקניות.

- ההתאחדות לכדורגל ערכה השתלמות למאמנים/מאמנות בענף כדורגל נשים, בה השתתפו למעלה מ-140 בעלי ובעלות מקצוע.

- קורס ייחודי למאמנות כדורגל UEFA C במסגרתו הוסמכו למעלה מ-60 נשים. כמו כן, שחקניות עברו משתלבות בכלל הקורסים של ההתאחדות לכדורגל בכל הרמות ונרשמה עליה משמעותית במספר המשתתפות בקורס שופטות.

גראסרוטס ואחריות חברתית



יחידת הגראסרוטס אמונה על שישה תחומים: 1. כדורגל בבתי ספר; 2. הדרכת מאמנים; 3. פיתוח מועדונים; 4. מוגנות ילדים; 5. ספורטאים עם מוגבלויות; 6. מסלולי פיתוח ושיטות משחק עבור השחקנים/יות.

מטרות היחידה:

ל עודד שכולם וכולן יכולים לשחק בכל מקום.
לאפשר לכמה שיותר אנשים להתנסות במשחק כדורגל.
ליצור הזדמנויות חדשות ולקדם את הנגישות למשחק - בלי קשר לגיל, מין, מצב גופני, צבע עור, דת או עדה.
כל מה שלא מקצועני.
הכדורגל ככלי פיתוח חינוכי, חברתי וספורטיבי.
לקבץ כמה שיותר אנשים יחד דרך הכדורגל ולחלוק ערכים משותפים למען חברה טובה יותר.
ערכי המשחק: טיפוח ילדים/ילדות, ידידותי עם מוגבלויות, שגרת חיי משפחה היא סביב הכדורגל.

...

פרויקטים:

מדינת הכדורגל: מדינת הכדורגל וההתאחדות לכדורגל משתפות פעולה משנת 2008 בפעילות גראסרוטס וכדורגל עממי. החל משנת 2020 שיתוף הפעולה מתקיים במסגרת הסכם שמבוסס על הכרה בכל פעילות מדינת הכדורגל כחלק מפעילות הגראסרוטס של ההתאחדות. בשנת 2024 נחתם הסכם חדש והצדדים מעוניינים לגבש פרויקטים קונקרטיים במסגרת שיתוף הפעולה.

כדורגל הליכה: מדינת הכדורגל הקימה את תחום הכדורגל הליכה בארץ בשנת 2021 ומאגדת כיום 8 קבוצות בליגה, ובנוסף 25 קבוצות אזוריות ו-500 שחקנים פעילים. כל הקבוצות הוקמו בשיתוף פעולה עם הרשויות המקומיות. מטרת הפרויקט עם ההתאחדות היא להקים קבוצות נוספות על בסיס שיתוף פעולה עם אגודות. במסגרת שיתוף הפעולה של מדינת הכדורגל עם הביטוח הלאומי הוקמו 3 קבוצות בעוטף עזה.

ליגה חצי תחרותית לבתי ספר לכדורגל, בשיתוף עמותת גיל-גול: מסגרת חצי-תחרותית לכיתות ד'-י', שמספקת חוויה מקצועית ומהנה לשחקנים צעירים, עם שופטים מוסמכים ו-8 טורנירים בשנה באזור המרכז והשרון. מטרת הפרויקט לייצר מסגרת נוספת במתכונת של טורנירים לשחקנים ולהורים שמרגישים ש-3-4 אימונים בשבוע + משחק ליגה יוצרים עומס כבד מדי, וכן לאפשר פעילות לשחקנים מוכשרים שלא מצאו מקום בליגה, אבל לא רוצים לוותר על כדורגל. במסגרת הפרויקט משתתפות כ-40 קבוצות ורשומים מעל ל-400 שחקנים.

שיתוף פעולה עם מתנ"ס אפרת:

השת"פ בין מתנ"ס אפרת להתאחדות כולל שילוב של מערך שיפוט מקצועי, השתתפות הצוות בהכשרות רשמיות ופעילות ליגה רחבה בת 900 שחקנים ושחקניות מגילים שונים מ-44 קבוצות מכל אזור גוש עציון, בהם גם קבוצות בנות וקבוצות לילדים עם צרכים מיוחדים. היוזמה מדגישה ערבות הדדית, חינוך לספורט, הוגנות ומצינות ומהווה מודל לשיתופי פעולה קהילתיים נוספים ברחבי הארץ.

הדרכה:

גראסרוטס לידר: קורס בסיס הנותן רקע על ניהול, אימון והכרת עולם הכדורגל לילדים. הקורס מורכב מ-36 שעות אקדמאיות, 22 שעות ליבה המוכתבות על ידי אופ"א וכ-14 שעות התמחות שכל התאחדות בוחרת לעצמה את התכנים הרלוונטיים לה. המחזור השלישי הסתיים ביוני 2026 וההתאחדות, יחד עם ספיישל אולימפיקס, בחרה להתמקד בשני נושאים עיקריים: אימון לילדים עם צרכים מיוחדים, שיפוט. כל משתתפי הקורס היו חניכים עם צרכים מיוחדים.

שיתוף פעולה עם עמותת שער שווין כולל 4 פרויקטים שונים:

שער שווין: כדורגל לילדים ממצב סוציו אקונומי נמוך: נותנים תמיכה בלימודים ומי שמתמיד מקבל כצ'ופר אימוני כדורגל והשתתפות בטורנירים.

בועטות – קידום כדורגל נשים: נותנים מסגרת לילדות ונערות לשחק כדורגל במקומות בהם אין קבוצות מסודרות תחת ההתאחדות לכדורגל. **שווים ניצחון:** מסגרת כדורגל לילדים עם צרכים מיוחדים.

פרויקט 5X5 בעכו (ממשיך שניה): כחלק מפיתוח כדורגל 5X5 בבתי הספר אנחנו מרחיבים את שיתוף הפעולה עם שער שווין בהפעלת ליגת 5X5. בשנה הראשונה השתתפו בפרויקט 6 בתי ספר, 12 קבוצות וכ-120 ילדים ו-17 ילדות. השנה התוכנית גדלה ל-8 בתי ספר, 16 קבוצות וכ-160 שחקנים ושחקניות. בעונה הבאה הפרויקט יתרחב לيشובים נוספים.

...

כדורגל לספורטאים עם מוגבלויות:

קטועי גפיים: הנבחרת מונה כ-22 ספורטאים, במסגרת הסכם שיתוף הפעולה התאחדות מסייעת בתמיכה כלכלית ומתן מגרש לאימוני הנבחרת. נמשכת העשייה לטובת הקמת ליגה לקטועי הגפיים.

ספיישל אולימפיקס:

פרויקט שווים – אוהדים של קבוצות מליגת העל והלאומית משחקים ביחד עם אוהדים עם צרכים מיוחדים בקבוצות משולבות.

פרויקט עמנואל שפר – תכנית שבה חושפים בני נוער לאוכלוסייה של אנשים עם צרכים מיוחדים, במסגרתה הם מתאמנים יחד מספר אימונים בשנה ונפגשים לטורניר סיום עונה בהפנינג משמח בבית הנבחרות.

נבחרת נשים לצרכים מיוחדים – הפעלת נבחרת לנשים עם צרכים מיוחדים על מנת להכשיר אותן למשחקים בין לאומיים (השאיפה היא הקמת מספר קבוצות לטובת פיתוח ליגה).

ליגה לילדים עם צרכים מיוחדים – הקמת ליגה לילדים עם צרכים מיוחדים אשר ישחקו במתכונות של טורנירים שתצא לדרך בעונת 2026/27.



האקדמיה

- המשך הרחבת פעילות האקדמיה לכ-100 שחקנים ושחקניות בארבע שכבות גיל.
- קיום למעלה מ-700 יחידות אימון מקצועיות במהלך השנה, הכוללות אימוני כדורגל, כושר גופני, חדר כושר, יוגה ואימוני השלמה אישיים.
- ביצוע מערך הערכה ומעקב אישי לכל שחקני האקדמיה, הכולל משובים מקצועיים, רפואיים, מנטליים וחינוכיים לאורך השנה.
- הטמעת מודל עבודה רב-תחומי המשלב צוות מקצועי, רפואי, מנטלי, חינוכי ואדמיניסטרטיבי במטרה לייצר מעטפת מלאה לשחקן.
- קיום עשרות שיחות אישיות ומפגשי הערכה עם השחקנים ומשפחותיהם כחלק מתהליך הליווי והפיתוח.
- חיזוק הקשר עם הורי השחקנים באמצעות ערבי הורים, סקרי שביעות רצון ומפגשי שיתוף מקצועיים. בסקר ההורים האחרון, 100% מהמשיבים ציינו כי היו מעוניינים בהמשך הרחבת הפעילות המשותפת עם ההורים.
- קיום ערבי העשרה והרצאות בהשתתפות אנשי מקצוע מובילים מתחומי הספורט, החינוך, המשפט והפסיכולוגיה של הספורט.
- העמקת שיתוף הפעולה עם בית הספר והפנימייה באמצעות ישיבות מעקב חודשיות בנושאים לימודיים, חברתיים והתנהגותיים.
- הרחבת השימוש בכלי מדידה ובקרה מקצועיים בתחומי הכושר הגופני, המעקב הרפואי והעומסים.

- המשך פיתוח מערך הצילום, הניתוח והמשוב המקצועי באמצעות צילום כלל האימונים והמשחקים וניתוחם לטובת התפתחות השחקנים והצוות.
- חיזוק הקשר המקצועי עם מחלקת הסקאוטינג של ההתאחדות לכדורגל ועם מחלקות הנוער המועדונים ברחבי הארץ.
- הגדלת היקף משחקי האימון והמפגשים המקצועיים מול קבוצות איכות בישראל כחלק מתהליך פיתוח השחקנים.
- המשך שילוב שחקני האקדמיה בנבחרות ישראל הצעירות והגדלת מספר נציגי האקדמיה בסגלי הנבחרות השונים.
- שמונה משחקני נבחרת ישראל עד גיל 17 במשחק הרשמי מול אנגליה הינם בוגרי האקדמיה הלאומית.
- המשך קידום בוגרי האקדמיה לכדורגל המקצועני, כאשר מספר בוגרים השתלבו במסגרות בוגרים בליגות המקצועניות בישראל.
- למרות מצב בטחוני מורכב, נשמרה רציפות מקצועית מלאה באמצעות תכניות אימון אישיות, אימונים מקוונים, מעקב מקצועי וליווי מנטלי לכלל שחקני האקדמיה.
- חיזוק פעילות השיווק, התקשורת והמדיה של האקדמיה, תוך הגדלת החשיפה הציבורית לפעילות השוטפת ולהצלחות השחקנים והבוגרים.



אגף כספים

- בינואר 2025 הושקה בהצלחה מערכת ERP חדשה (Priority) המהווה אבן דרך משמעותית בחיזוק התשתית הניהולית והפיננסית של ההתאחדות. מאז ההשקה מבוצעים שיפורים והתאמות שוטפות, תוך ייצוב המערכת והטמעת תהליכי עבודה מתקדמים.
- פרויקט ה-BI הושלם בהצלחה, וכעת נמצא בשלב הטמעה והדרכות למשתמשים. המערכת מהווה כלי מרכזי לניהול ובקרה, ומאפשרת קבלת החלטות מבוססת נתונים, שיפור השקיפות והעמקת יכולות הניתוח הארגוניות.
- נמשכו פיתוחים ושדרוגים במערכת פורטל הקבוצות, במטרה לשפר את רמת השירות למועדונים, ייעול תהליכים תפעוליים והנגשת מידע בצורה מתקדמת, מהירה ונוחה יותר.
- האגף ממשיך להתמודד עם השלכות מלחמת "חרבות ברזל"/"שאגת הארי", תוך ביצוע התאמות נדרשות בתקציב ושמירה על יציבות ואיתנות פיננסית של ההתאחדות לכדורגל.
- המשך חיזוק תהליכי הבקרה והניהול הפיננסי, לרבות מעקב שוטף אחר ביצועי התקציב וניהול תזרים המזומנים, במטרה להבטיח קבלת החלטות מושכלת ושמירה על יציבות פיננסית לאורך זמן.

אגף רכש

- האגף ניהל מספר מכרזים:
- מכרז חקירות
 - מכרז ביגוד שופטים
 - מכרז שיפוץ משרדים ובתי דין

במקביל, ובעקבות השקת מערכת ERP, ממוצע הזמנות רכש עומד על כ-350 לחודש. תהליכי הרכש הותאמו למערכת החדשה ולצורך ניתוח נתונים.

אגף לוגיסטיקה

אגף לוגיסטיקה מטפל במגוון רחב של נושאים: ניהול אירועי ההתאחדות לכדורגל - משחקי נבחרות, משחקי ליגה וגביע, טיפול במגרשי האימונים ובאצטדיון הלאומי ר"ג, תפעול משחקי קבוצות ועוד.

אבטחת נבחרות: האגף מנהל את משחקי הבית של הנבחרת הלאומית בחו"ל ואמון על כל נושא האבטחה של הנבחרות בחו"ל, מה שדורש עמידה בזמנים קצרים של קיום משחק (התאמת זמנים ואופן עבודה למדינה המארחת וספקים מקומיים. בנוסף, הדבר מצריך היעדרות ממושכת של צוותי העבודה מהבית וממקום העבודה הקבוע). עד כה, הכל עבר בהצלחה, תוך מתן שירות ומענה מלא לנבחרות ישראל ובתיאום מול כוחות הביטחון המקומיים ושירותי הביטחון שלנו.

משחקי גביע המדינה: האגף מנהל את משחקי חצי גמר וגמר גביע המדינה, כולל התנהלות מול גורמי ביטחון של נשיא המדינה, שרים ומכובדים שונים, טקסים ותיאומים מול ספקים, לוחות זמנים ודרישות בשטח, כולל התנהלות במצב מלחמה והתאמת האירועים לנסיבות.

ביקורת מגרשים: אגף הלוגיסטיקה פועל בכל הקשור למערך ביקורות מגרשים, במסגרת האחריות שלנו על מגרשי הכדורגל בארץ. לנוכח מצב המלחמה, נסגרו מגרשים רבים בצפון ודרום ונדרשנו להתאים את עצמנו ולאשר מגרשים חריגים - הן במידת איכותם והן מבחינת גודלם - זאת כדי לאפשר המשך פעילות תקין ככל האפשר. כמו כן, טיפול והתאמת קולות קוראים ביחד עם משרד הספורט, ועזרה בהגשת המסמכים הרלוונטיים.

משחקי קבוצות במסגרות בינ"ל, מפעלים אירופיים: מתבצעים תיאומים מול מדינות ומגרשים שונים על מנת לעזור לקבוצות לקיים את העונה האירופית כסדרה.

סולד-אאוט. שוב!

ההתאחדות חתמה על הסכם שת"פ עם חב' ההפקה לייב ניישן ובהובלת אגף הלוגיסטיקה אירח ביוני 2025 אצטדיון ר"ג 6 הופעות ענק של עומר אדם בנוכחות 30 אלף איש בכל אחת מהן. סיפור ההצלחה הגדול חזר על עצמו בקיץ 2026 עם 7 מופעי ענק באצטדיון. בסיום ההופעות נדרש כצפוי שיקום מסיבי של כר הדשא, שמאפשר חזרה לפעילות של משחקי כדורגל. (קרדיט צילום: עמרי סילבר)



אגף הסברה ותוכן

- נוספו פיצ'רים חדשים, בהם **פנקס שופט דיגיטלי** המציג נתוני משחקים בזמן אמת.
 - האפליקציה כוללת את IFA TV, ערוץ השידורים של ההתאחדות.
 - הושק פיילוט לשידורי **משחקי גביע הנוער בתשלום (5 שקלים למשחק)**.
 - נחתם הסכם עם **אלדן** כנותנת חסות ראשית של השידורים.
 - שידורי ליגת העל לנוער מתרחבים (במגרשים עם מצלמות).
 - **שיתוף פעולה עם FIFA+** לשידור שני משחקים בשבוע בפלטפורמה הבינ"ל.
- 96,000 הורדות** לאפליקציה תוך שנה וחצי.

...



פרויקטים חדשים

הוקם אתר "אגדות כדורגל" – "מרכז מידע ותוכן על שחקני עבר, כולל סרטונים, נתונים וכתבות. לינק לאתר: [/https://legends.football.org.il](https://legends.football.org.il)

הושק פודקאסט "אגדות המחר" בשיתוף – Umbrella Podcasts מספק השראה וכלים לשחקנים צעירים, מאמנים והורים. הפודקאסט זמין ב-YouTube, Apple Podcasts, Spotify. לינק לפודקאסט: <https://israelfa.my.canva.site/podcast>

הנפקת תעודות עיתונאי/י, צלם/ת - התהליך הפך דיגיטלי ואין עוד צורך בשליחת טפסים במייל.

רשתות חברתיות:

- קמפיין השקת המדים החדשים והגברת המכירות.
- גידול בהפקת תוכן ייעודי לשותפים עסקיים.
- הקמת 3 נבחרות גיימינג חדשות והצטרפות לתוכנית השיווק של פיפ"א לשנה תמורת 10,000 דולר.
- 191 מיליון חשיפות בערוצי הסושיאל.
- 52 מיליון חשיפות בעמודי הלוויין בסושיאל: נשים, נוער, שופטים, ליגה א'.
- עלייה של 15% בצפיות ביחס לשנה שעברה.
- תיעוד והפקת תוכן לעשרות פעילויות גראסרוטס ואחריות חברתית.



191K

עוקבים



142K

עוקבים



96K

הורדות



118K

עוקבים



40K

עוקבים



29K

עוקבים

243 מיליון צפיות בתכנים שלנו

בשנה האחרונה

אגף פיתוח עסקי וחדשנות

באוגוסט 2025 הקימה ההתאחדות לכדורגל את אגף פיתוח עסקי וחדשנות, מתוך תפיסה אסטרטגית הרואה בחדשנות, אחריות חברתית, קיימות ופיתוח שותפויות מנועי צמיחה מרכזיים לעתיד הכדורגל הישראלי. הקמת האגף משקפת את מחויבות ההתאחדות להרחיב את פעילותה מעבר למגרש ולחזק את תרומתה לחברה, לקהילה ולפיתוח הענף.

פיתוח עסקי וחדשנות באמצעות שותפויות אסטרטגיות:

- פיתוח והרחבת שיתופי פעולה עם גופים ציבוריים, עסקיים ופילנתרופיים בישראל ובעולם.
- קידום מיזמים חדשים בתחומי הכדורגל, החינוך, הקהילה והחדשנות.
- יצירת הזדמנויות חדשות לגיוס משאבים ופיתוח מקורות הכנסה משלימים לפעילות ההתאחדות.

פרויקטים לדוגמה:

סיורי חשיפה בבית הנבחרות לבכירי המשק הישראלי, גיוס תרומות לפרויקט מצוינות בפריפריה, הובלת מחקרים במגזרים השונים, קידום כנסים מקצועיים, קידום בניית "חממה" באקדמיה במבואות-ים, תערוכת נבחרות כחול לבן – ספטמבר 2026.



אחריות חברתית וקהילתית

- גיבוש והובלת תחום האחריות החברתית בהתאחדות כענף פעילות מרכזי ורוחבי.

- הרחבת שיתופי הפעולה עם ארגונים חברתיים וקהילות ברחבי הארץ.
- קידום יוזמות לחיזוק החוסן החברתי באמצעות הכדורגל, בדגש על שילוב אוכלוסיות מגוונות, קידום שוויון הזדמנויות וחיזוק הקשר בין הנבחרות והקהילה.

- הובלת פרויקטים משותפים עם ארגון נכי צה"ל, הקהילה הדרוזית וארגונים נוספים הפועלים למען החברה בישראל.
פרויקטים לדוגמה:

שת"פ עם "סיסמה" בפרויקט למניעת אלימות וגזענות ב-400 בתי ספר, הקמת קבוצות כדורגל בשיתוף ארגון נכי צה"ל והמועדונים המובילים לנפגעי פוסט טראומה, שת"פ עם הטוטו בהקמת ליגת המילואימניקים, פרויקט "טופ טאלנט" התומך בספורטאים שנפגעו במלחמת חרבות ברזל, תמיכה והשתתפות בפעילות הנצחה, שת"פ עם מרכז פרס לשלום ולחדשנות והובלת אירוע השיא לפעילות השנתית עם 400 ילדים מכל חלקי הארץ.

קיימות וסביבה

- הטמעת אסטרטגיית הקיימות של ההתאחדות עד לשנת 2030 בסיוע ולווי KPMG.

- שילוב עקרונות סביבתיים באירועי ההתאחדות ובפעילות השוטפת.
- קידום יוזמות לצמצום פסולת, שימוש חוזר במשאבים והעלאת מודעות סביבתית בקרב אוהדים ובעלי עניין.
פרויקטים לדוגמה:

- גיבוש תוכניות עבודה בתחום התשתיות, רישוי מועדונים וקידום דוח ESG ראשון עד ינואר 2027

- שת"פ עם אצטדיון נתניה לקידום פעילות סביבתית ושיפור נגישות לכלל בעלי המוגבלויות, שילוב הרצאות בנושא קיימות בקורסי המאמנים באגף ההדרכה, פעילות סביבתית ב-Fan Zone בגמר גביע המדינה בירושלים.

דרכים שיה-FAN ZONE בגמר הגביע באצטדיון טדי 4 היה יותר בר-קיימא

מפחיתים פסולת

כלים מתכלים ועמדות מחזור
 ברחבי המתחם לחויית משחק
 נקייה וירוקה יותר



שימוש חוזר

דשא ממוחזר וריהוט בשימוש
 חוזר כחלק ממחויבות
 לצריכה אחראית



השראה והשפעה

מסרי קיימות ושילוט ייעודי
 המזמינים את האוהדים
 לקחת חלק בשינוי



הפחתה של זיהום אוויר

מעודדים שימוש בתחבורה ציבורית
 להפחתת עומסים ופליטות מזהמים



גמר גביע המדינה
 2025/26





אגף שיווק ומכירות

האגף אחראי על מיתוג אירועי ההתאחדות לכדורגל, לרבות משחקי הנבחרות, גביע המדינה, טורנירים ואירועים רשמיים, תוך שמירה על שפה מיתוגית אחידה ומתן מענה לצרכים השיווקיים והמסחריים של ההתאחדות והשותפים העסקיים.

- חתימה על הסכמי חסות חדשים פורצי דרך והרחבת חבילות החסות והזכויות המסחריות.

- יצירת שיתופי פעולה מסחריים ופעילויות ייעודיות סביב משחקי גביע המדינה, אשר תרמו להעצמת חוויית האוהדים ולהגדלת החשיפה לשותפים המסחריים.

- פיתוח חבילות חסות מותאמות אישית לשותפים עסקיים, המשלבות נכסים מסחריים, דיגיטליים ותוכן ייעודי בהתאם לצורכי כל שותף וליעדיו השיווקיים.

- הפקת מתחם Fan Zone רחב היקף בגמר גביע המדינה, שמשך אלפי אוהדים וכלל פעילויות אינטראקטיביות, מתחמי חוויה, הפעלות משפחתיות ופעילויות שותפים מסחריים. המתחם חיזק את חוויית האוהד, הגדיל את החשיפה למותגי ההתאחדות והשותפים והפך את הגמר לאירוע קהילתי וחוויתי רחב.

...

- הרחבת מגוון המוצרים הרשמיים של הנבחרות וההתאחדות, תוך פיתוח קטגוריות מוצרים חדשות והתאמתן לצורכי הקהל.
- הרחבת פעילות החנות הרשמית באמצעות השקת מבצעי מכירה לאורך השנה, אשר תרמו להגדלת המכירות, לחיזוק הקשר עם קהל האוהדים ולהרחבת החשיפה למותגי ההתאחדות
- הגדלת המרנצנדייז ושילוב מוצרים חתומים במסגרת מבצעי החנות ופעילויות האוהדים, תוך יצירת חוויית אוהד ייחודית וחיזוק הביקוש למוצרי החנות ולתמיכה בנבחרת ישראל.
- שימור נותני חסות קיימים במערכת בתקופת מלחמה.



אגף רפואי

- ריענון ושינויים בכוח האדם הרפואי בנבחרות והחלת נהלי עבודה חדשים ואחידים בסטנדרט מקצועי גבוה.
- האגף הרפואי, בשיתוף אגף נבחרות, שם דגש על ניטור השחקנים בנושא גדילה ותזונה ומבצע בדיקות רלוונטיות לנבחרות הצעירות.
- כהרחבה של הסעיף הקודם, בחודש יוני מתחילים בפרויקט מדידות והערכות אובייקטיביות של שחקני נבחרת במסגרתם השחקנים יבדקו לנתונים פיזיולוגיים והערכת ביצועים. הנבחרת הראשונה שתתחיל הינה נערים א.
- בוצעה הסדרה בתחום מכונים רפואיים המבצעים בדיקות רפואיות בהתאם לחוק הספורט. בוצעו שינויים במערכת ניהול התחרותיות וקבלת הצהרה חתומה מהמכונים במטרה למנוע בעיות עתידיות וקושי בהפעלת סנקציות על מכונים שלא פועלים לחוק.
- בחודש יולי נארח את ד"ר אנדרו לינדלי להרצאה בנושא מצבי חירום במגרש.
- המשך בניית קורסי המאמנים ומאמני הכושר בשיתוף עם מחלקת ההדרכה, כולל קורס PRO.

...



- בדצמבר 2025 נערך כנס בינ"ל בנושא רפואת ספורט באוניברסיטת רייכמן. בין המרצים היו נציגים מהבונדסליגה (דורטמונד), אנגליה ודרום אפריקה, לצד מומחים מקומיים. בכנס נכחו כ-400 משתתפים ומשתתפות.

- הוספת אתלטיק טריינר למערך הצוות הרפואי באקדמיה, שתפקידו בניית תוכניות למניעת פציעות וניטור עומסים, עיבוד הנתונים מהמערכת הטכנולוגית על ביצועי השחקנים והעברת המידע, לרבות המלצות, למאמני הכושר והצוות המקצועי.





איגוד השופטים

למרות האילוצים הרבים בתקופת המלחמה, האיגוד שמר על כשירות מקצועית מלאה ושגרת פעילות תקינה, לרבות קיום כנסים מקצועיים שוטפים לסגלים השונים ומבחני כושר כמתוכנן

שלבי ההכרעה בליגות המקצועניות היו מאתגרים מאוד בכל הקשור למאבקי אליפות, מאבקי ירידה וגביע המדינה. כמו כן, בשל הפוגת המלחמה, נדרשו שופטי הסגל הבכיר לתקופה אינטנסיבית מאוד מבחינת תדירות המשחקים. באמצעות המעטפת המקצועית, לרבות מאמני הכושר ופסיכולוג הספורט, הגיעה העונה לסיומה באופן חיובי.

הסכמי החסות של האיגוד:

ההסתדרות הלאומית – סך של כ-1,000,000 ש"ח לעונה בהסכם לשתי עונות מעונות 25/26 עם אופציה לשתיים נוספות.

פתאל – סך של 150,000 ש"ח עד לתום עונת 26/27.
אלקטרה – סך של 400,000 ש"ח לעונה.

BLUE – נחתם הסכם עם נותן חסות חדש בסך של כ-1,000,000 ש"ח לעונה לאיגוד השופטים וליגה א' החל מעונת 26-27.

...

מכרז לאספקת ציוד והלבשה

במסגרת מכרז לאספקת ציוד והלבשת ספורט עבור שופטי הכדורגל באיגוד השופטים ומתן חסות רשמית, זכתה חברת ספורט גום בע"מ, היבואנית והמפיצה הרשמית של מותג GIVOVA בישראל, כספקית הציוד ונותנת חסות של איגוד השופטים לעונות 26-27, 27-28.

הסכם החסות הוא בסך 400,000 ש"ח לעונה הראשונה והעלאה של 10% בעונה השנייה. קיימת אופציה לשנתיים נוספות עם העלאה נוספת של 10% בדמי חסות. איגוד השופטים יקבל ביגוד בעיצוב ואיכות זהים לאלו המסופקים לסגל השופטים באיטליה (Serie A).

טכנולוגיה וחדשנות:

- בוצעה בהצלחה בעונת המשחקים החולפת הטמעת **מערכת פנקס שופט דיגיטלי**, שפותחה בשת"פ עם אגף טכנולוגיה. המערכת מאפשרת הנגשת נתוני המשחקים בליגות הלא מקצועניות והנוער בזמן אמת לאתר ההתאחדות. הפיתוח אף הוצג לאחרונה במסגרת כנס של אופ"א.

Easyref – מערכת ניהול מקצועי ואדמיניסטרטיבי שפותחה בשת"פ עם איגוד השופטים, נכנסה בהדרגה לפעולה במהלך העונה החולפת.

ISRAP – מערכת טכנולוגית מקצועית חדשה שפותחה במהלך העונה ע"י איגוד השופטים עם ספק מומחה מחו"ל. מדובר במערכת ייעודית לאימון, הדרכה ופיתוח מקצועי של שופטים בכל הדרגים, הכוללת מאגר קליפים לניתוח מצבי משחק ושיפור קבלת החלטות. המערכת פתוחה גם למאמנים, שחקנים ולקהל הרחב לטובת העמקת ההבנה בחוקת המשחק ועקרונות השיפוט. הפיתוח מבוסס על מודל דומה של אופ"א – UEFA RAP – Refereeing Assistance Programme.

...



הזירה הבינ"ל:

גברים:

הסגל הבינ"ל שמר על מעמדו באופ"א – שופט בדרג עלית (אוראל גרינפלד), שופט בדרג 1 (יגאל פריד) ו-4 שופטים בדרג 2 (גל לייבוביץ, שניר לוי, דוד פוקסמן וגל לוי). בשל המלחמה, כמות השיבוצים לסגל הבינ"ל נפגעה באופן משמעותי, זאת בעקבות אילוצי יציאה/חזרה מהארץ והגבלת נתיבי טיסה ליעדים שונים.

נשים:

סגל השופטות הבינ"ל מונה 2 שופטות ו-4 עוזרות. לאחרונה, שובץ צוות נשים ישראלי מלא בראשות השופטת הבינ"ל ספיר ברמן לשפוט במסגרת מוקדמות מונדיאל נשים.

פרויקטים חדשים:

- נפתח פרויקט לפיתוח וקידום שופטות בראשות מנהלת הפיתוח, השופטת הבינ"ל ספיר ברמן. לפרויקט משתייכות כלל השופטות באיגוד. המטרה היא גיוס ושימור שופטות וכמו כן, קידום שופטות, תוך מתן כלים ותכנים מקצועיים נוספים
- נפתחה אקדמיה למצוינות שופטים. לאחר מבדקים מאתגרים בנושאי כושר גופני, חוקה, אישיות ואנגלית, נבחרו 7 שופטים ושופטות לאקדמיה בניהולו של השופט הבינ"ל שניר לוי. המטרה היא ליווי ומעקב אישי וצמוד לשופטים צעירים בעלי פוטנציאל ומתן כלים מקצועיים נרחבים.



שקיפות, פתיחות ורשתות חברתיות:

במסגרת מדיניות להגברת השקיפות והפתיחות אל מול הציבור הרחב וגופי התקשורת, פלטפורמות המדיה השונות של האיגוד משיגות חשיפה גבוהה ומשמעותית. הדבר כולל פרסום שוטף של הודעות ועדה מקצועית ביחס לאירועי שיפוט בליווי סרטונים והקלטות מתוך מערכת ה-VAR, זאת בשיתוף עם אגף ההסברה, ניתוח אירועים באמצעות טכנולוגיית AI, והגברת חשיפה לקהל צעיר.

כמו כן, האיגוד ביצע שני פיילוטים עם חברת צ'רלטון להפקת תכנית לניתוח והסבר אירועי שיפוט. הפאנל כולל פרשן בכיר, שחקן עבר בכיר ויו"ר ועדה מקצועית ארצית. הפיילוטים עברו בהצלחה ובעונת 26-27 צפויה התוכנית להיות משודרת באופן קבוע אחת לשבועיים. מדובר באולפן מתקדם מבית וואלה ובמתכונת דומה לתוכנית המשודרת באנגליה בהשתתפות ראש מערך השיפוט הווארד ווב.



